



Waar de wereld verandert, beweeg je mee



079 3467 346



info@evofenedex.nl



[evofenedex.nl](https://www.evofenedex.nl)



[linkedin.com/company/evofenedex](https://www.linkedin.com/company/evofenedex)



[facebook.com/evofenedex](https://www.facebook.com/evofenedex)

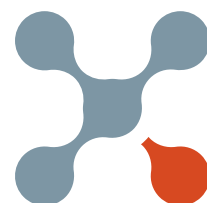


x.com/evofenedex



Signaalrood 60, 2718 SG Zoetermeer

Postbus 350, 2700 AJ Zoetermeer



meerjarenstrategie 2024-2026

evofenedex
kennisknooppunt handel & logistiek



Werken aan wendbare en toekomstbestendige handels- en productieketens

Wij maken ons sterk voor een economie waarin handel en logistiek brede welvaart creëren in binnen- en buitenland. Brede welvaart is direct zichtbaar in het grote aantal banen en toenemende koopkracht maar ook in belang van investeringen in innovatie en toekomstig verdienvermogen. Bij brede welvaart opereren in Nederland gevestigde bedrijven niet uitsluitend voor eigen gewin, maar houden ze zich ook bezig met de ongewenste effecten op mens en milieu. Bedrijven stellen zich daarmee op als partner van de samenleving en creëren waarde in nationale- en internationale ketens vanuit een visie voor de langere termijn. De wereldhandel speelt hierbij een vitale rol voor Nederland, zowel in termen van import als export. Als een van de meest open economieën ter wereld is Nederland sterk afhankelijk van internationale handel.

Nederland heeft zich weten te ontwikkelen tot een sterke florerende economie, die veel van haar welvaart aan internationale handel heeft te danken. Ons land heeft sterk geprofiteerd van zijn geografische ligging en goede infrastructuur, open grenzen en bijbehorende internationale handelsregels, ondernemende handelsgeest en innovatie.

Vandaag de dag ziet de wereld er meer en meer anders uit. We hebben te maken met grote

geopolitieke verstoringen en een niet meer goed functionerend wereldhandelssysteem en toenemend protectionisme, met als gevolg nieuwe handelstarieven en -belemmeringen. Daarnaast hebben we te maken met grote maatschappelijke uitdagingen zoals digitalisering en verduurzaming. De impact hiervan op de bedrijfsvoering van ondernemers in de handel en logistiek vraagt om flexibiliteit en samenwerking in de gehele keten. Als kennisknooppunt doen we er alles aan om hindernissen voor onze leden weg te nemen en kansen voor leden te vergroten. Dit doen we door de krachten te bundelen, als collectief te opereren en te sturen op onze strategische speerpunten: internationalisering, verduurzaming en digitalisering. We delen gezamenlijk kennis en helpen elkaar met informatie, advies, producten en diensten. Zo werken we samen aan een sterke positionering van handel en logistiek. En aan wendbare en toekomstbestendige handels- en productieketens. ■

Bart Jan Koopman

Algemeen directeur evofenedex

Inhoudsopgave

02
Werken aan
wendbare en
toekomstbestendige
handels- en
productieketens



06
Missie, visie, kernwaarden en
strategische speerpunten



08
Als je vandaag doet wat je gisteren
deed, sta je morgen stil

10
Internationalisering



12
Verduurzaming



14
Digitalisering



16
evofenedex is een ondernemersvereniging
met meer dan 10.000 leden.



18
Om onze doelen te bereiken werken
we samen met partners

Onze uitgangspunten

evofenedex is het kennisknooppunt voor handel en logistiek

Wij zien dat geopolitieke verschuivingen en grote maatschappelijke uitdagingen vragen om een nieuw perspectief op ondernemen en het ontwerp van waardeketens. evofenedex wil daarom actief bijdragen aan de ontwikkeling van wendbare en weerbare handels- en productieketens.

.....

Visie

Missie

Wij werken als invloedrijk kennisknooppunt en bedrijvenscollectief aan groei van duurzame handel en toekomstbestendige ketens. evofenedex zet dagelijks kennis om in kunde om het verdienvermogen van leden en van Nederland te vergroten, met nadrukkelijk oog voor mens en milieu.

Strategische
speerpunten

• In de meerjarenstrategie 2024-2026 focussen we op onderstaande drie speerpunten. Daarnaast geven we een doorkijk naar 2040.

- internationalisering
- verduurzaming
- digitalisering

- **Waarde toevoegen:** we beschikken over kennis en zijn ondernemend, oplossingsgericht en praktisch.
- **Verbinden:** we faciliteren en bieden uitstekende netwerken.
- **Sterrenservice:** we reageren snel, zijn alert en tonen begrip.

Bijna alles wat we doen is dienstverlening, en dienstverlening wordt altijd en overal verricht door onze medewerkers.

.....

Kernwaarden

Ons verhaal

Als je vandaag doet wat je gisteren deed, sta je morgen stil. Waar de wereld verandert moet je meebewegen. Verandering geeft de mogelijkheid tot verbetering. Het is de motor van vooruitgang.

Met meer dan 10.000 leden en een uniek netwerk in binnen- en buitenland is ondernemingsvereniging evofenedex de #1 belangenbehartiger voor logistiek en internationaal ondernemen in Nederland. Het is dan ook niet verwonderlijk dat 75 procent van alle goederen die in en door Nederland bewegen afkomstig is van bij ons aangesloten bedrijven. Door gezamenlijk hindernissen weg te nemen, grootschalig kennis te delen en een mix van vooruitstrevende producten en innovatieve diensten te bieden, helpt evofenedex bedrijven en, belangrijker nog, de mensen die daar werken bij het vergroten van hun wendbaarheid en het optimaliseren van hun activiteiten. Door de twee specifieke werelden van internationale handel en logistiek bij elkaar te brengen verleggen we grenzen en creëren nieuwe kansen.

Kennisknooppunt

Het landschap van internationaal ondernemen en logistiek is constant onderhevig aan verandering. Voeg daarbij een sterke invloed van de wereldeconomie en toenemende concurrentie en er ontstaat een dynamisch speelveld. Een markt die elke dag meer gebaat is bij een bundeling van kennis waaruit iedereen die zich bezighoudt met internationale handel en logistiek kan putten. Dat kennisknooppunt heet evofenedex.

Pragmatische praktijk

De grootschalige kennisdeling en het gezamenlijk ondernemen binnen de community die evofenedex is, verbetert continu de prestaties en het aanpassingsvermogen van zowel individuele

medewerkers en bedrijven als het totaal van internationale handel en logistiek. Met een impact die op termijn steeds groter wordt. De dagelijkse praktijk is pragmatisch: vragen worden snel en adequaat beantwoord door deskundige professionals vanuit allerlei functiegebieden en -niveaus. Aangeboden oplossingen zijn toegankelijk en direct toepasbaar.

Sturend op strategie

De diversiteit aan deelnemende sectoren en het omvangrijke aantal leden dat niet alleen kennis haalt maar ook brengt, versterken de kracht van de organisatie voor alle betrokkenen en zorgen voor een verrijkende invloed. Daardoor is evofenedex sturend op cruciale strategische speerpunten zoals internationalisering, verduurzaming en digitalisering.

En zijn wij als geen ander in staat om hiervoor kansen met vooruitziende blik te creëren.

Inspirerend

Door de medewerkers van leden centraal te stellen, ervaringen te delen en een inspirerende bron van kennis en kunde te zijn, leveren wij een groeiende waardevermeerdering voor het gehele domein. Daarom is iedereen die het aangaat van harte uitgenodigd om de proef op de som te nemen: internationale handel + logistiek = evofenedex. ■



Strategisch speerpunt

Internationalisering

Onze wens om internationaal ondernemen en logistiek in te zetten voor het creëren van brede welvaart komt in een periode die zich kenmerkt door diepgaande en veelvuldige verstoringen van de wereldeconomie. Het huidige wereldhandelssysteem is toe aan grote hervormingen. Drie krachten staan daarin centraal: geopolitieke ontwikkelingen, klimaatverandering en een veranderende verdeling van schaarste in de breedste zin.

Europese Unie onder druk

De geopolitieke situatie wereldwijd ondergaat aanzienlijke veranderingen. De Europese Unie, met name haar regelgevende autoriteit, staat onder aanzienlijke druk. Bovendien hebben klimaatverandering en verslechtering van het milieu steeds meer invloed op onze maatschappij en economie. De omstandigheden voor het produceren van energie, schoon water, voedsel en goederen veranderen. Dit zal gevolgen hebben voor de keuze van bedrijfslocaties en -activiteiten. Ondernemers krijgen daardoor te maken met kostenstijgingen en afname van leveringszekerheid.

Schaarste

We leven in een wereld waar mogelijkheden en middelen op het gebied van arbeid, energie en capaciteit van het stroomnet, voedsel en grondstoffen onder druk staan. Zeker in Nederland is dat het geval. Toekomstige transitie op het gebied van energie, duurzaamheid en digitale innovatie dragen enerzijds bij aan een oplossing, maar zijn ook afhankelijk van grondstoffen die soms maar zeer beperkt en onder lastige voorwaarden beschikbaar zijn. Zaken als natuur en milieu kennen echter vaak nog geen plek in economische modellen of een prijsstelling. Dit maakt het noodzakelijk om deze zaken in de plannen voor brede welvaart te integreren.

Supplychains

De verstoringen van de laatste jaren (onder andere COVID, de Suez-blokkade en de Russische inval in Oekraïne) laten zien hoe gevoelig en verweven wereldwijde supplychains zijn. Ondernemers moeten blijvend rekening houden met terugkerende of elkaar overlappende verstoringen. Bedrijven en ketens die veerkrachtig (resilient) zijn ingericht, hebben dan een

groot voordeel. Op weg naar 2040 zijn wendbaarheid en weerbaarheid van handel en logistiek een vereiste en daarmee het uitgangspunt. Dat vergt een flexibele en adaptieve vorm van samenwerken.

Grotere focus op de Europese Unie

Al deze ontwikkelingen vragen om een nog grotere focus op de Europese Unie en in het bijzonder op zaken zoals het functioneren van de Europese interne markt, infrastructuur, douanezaken en handel. De betrokkenheid van evofenedex in het bestuur van de Europese koepelorganisatie ESC en de rol van evofenedex in het bestuur van de IRU zijn hiervan het logische gevolg.

Een duidelijke Europese koers ondersteunt ook een flexibele en inhoudelijk scherpe koers van het bedrijfsleven in Nederland bij de aanpak van klimaatverandering en internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen (IMVO). Tegelijkertijd geeft een Europese visie op handel en logistiek richting aan de gewenste positie van Nederland in de wereld.

Kansen voor ondernemers

- Ketensamenwerking maakt het vroeg signaleren van verstoringen mogelijk en vergroot het gezamenlijke incasserings-, aanpassings-, en herstelvermogen.
- Met de keten als uitgangspunt om naar handel te kijken, komen kansen voor een individueel opererend bedrijf in beeld, die anders buiten bereik liggen.
- Flexibiliteit als uitgangspunt nemen bij het inrichten en organiseren van de keten maakt het eenvoudiger om met verstoringen om te gaan.
- Digitalisering moet bij bedrijven op orde zijn om data-uitwisseling in de keten mogelijk te maken en er ook op te kunnen sturen.
- Met ketensamenwerking en -transparantie kun je beter circulair ondernemen en grip houden op grondstoffenstromen en het verspillen van waarde door het weggooien van producten en materialen. Circulair ondernemen maakt ondernemingen minder gevoelig voor externe verstoringen. ▀



Strategisch speerpunt

Verduurzaming

De effecten van menselijke activiteiten op klimaatverandering, droogte, zeespiegelstijging, biodiversiteitsverlies en volksgezondheid zijn groot. Duurzaamheid impliceert de noodzaak van een overgang naar bedrijfsvoering die meer in harmonie is met mens, planeet en algemeen welzijn. En die de economische kracht van Nederland versterkt. Een groeiend aantal bedrijven en ondernemers investeert in het opbouwen van relaties en samenwerking met partners in de keten, met als doel een eerlijkere verdeling van lusten en lasten binnen zowel de keten als daarbuiten: in de maatschappij. Deze bedrijven zetten vanuit een intrinsieke motivatie stappen om de negatieve impact van hun activiteiten op mens en milieu te verminderen en waarde toe te voegen aan de keten.

Mens en planeet

Handels- en productiebedrijven kunnen een nieuwe standaard zetten voor internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen (IMVO) en tegelijkertijd voldoen aan belangrijke nieuwe Europese wetgeving

zoals CSRD en CSDDD. Dit draagt bij aan een meer verbonden en verantwoordelijke wereld. Oftewel een wereld waarin bedrijven niet alleen succesvol zijn in een competitieve markt, maar ook een rol spelen in het opbouwen van een duurzamere toekomst voor iedereen.

Door verdere digitalisering en daaruit voortvloeiende mogelijkheden voor samenwerking in de keten, ondergaan de logistieke netwerken van handels- en productiebedrijven een transformatie. En worden die netwerken verder geoptimaliseerd. In de nabije toekomst kunnen de bedrijven steunen op vrijwel volledig emissievrij goederenvervoer, waardoor hun milieu-impact aanzienlijk wordt verminderd. Een verschuiving naar meer lokale productie en kortere logistieke ketens vermindert ook de CO₂-uitstoot en verhoogt de veerkracht binnen de keten.

De magazijnen die de bedrijven gebruiken voor opslag en distributie zijn voorbeelden van efficiëntie, aangedreven door duurzame energie en geavanceerde automatiseringstechnologieën. Naast hun primaire functie kunnen magazijnen ook worden ingezet als multifunctionele gebouwen die een

positieve impact hebben op de directe omgeving. Bijvoorbeeld door energielevering aan nabijgelegen wijken of het versterken van lokale natuur.

Brede welvaart en verdienvermogen

In de bedrijfsvoering ligt de nadruk meer en meer op de principes van de circulaire economie, waarbij elke grondstof wordt hergebruikt en gerecycled. Dit resulteert in minimale afvalproductie en een aanzienlijke vermindering van de ecologische voetafdruk.

De samenwerking tussen bedrijven, overheden en consumenten staat centraal in de transitie naar een circulaire economie. Deze samenwerking bevordert een gedeelde verantwoordelijkheid en een collectieve inspanning voor verduurzaming, waarbij transparantie essentieel is in de relatie met de klant. Risicobeheer is gericht op het anticiperen op en minimaliseren van milieu- en sociale risico's, waardoor bedrijven niet alleen succesvol zijn in een competitieve markt, maar ook bijdragen aan een duurzame en leefbare wereld voor toekomstige generaties.

Kansen voor ondernemers

- Inzetten van duurzame modaliteiten, met een optimale benutting, in een optimale mix, met een juiste ruimtelijke inpassing (infrastructuur en magazijnen).
- Verbeteren van de logistieke efficiency zorgt voor kostenbesparingen en milieuwinst.
- Efficiënte en effectieve logistiek is een voorwaarde en stimulans voor een circulaire economie.
- Verduurzaming bereik je samen met partners in de keten. Samen delen we kennis, vaardigheden en informatie.
- Circulariteit biedt mogelijkheden om energie te besparen, het gebruik van nieuwe grondstoffen te verminderen en de uitstoot van broeikasgassen te verminderen.
- evofenedex fungeert als een kennis-knooppunt dat de verbinding legt tussen bedrijven, overheid, kennisinstellingen en de maatschappij. Door middel van innovatieve projecten voor en met leden biedt dat handelingsperspectief voor individuele ondernemers. ▶



Strategisch speerpunt Digitalisering

Data en digitalisering zijn tegenwoordig onmisbaar in onze samenleving. Nieuwe technologieën, zoals artificial intelligence (AI), kwantum computing, de ontwikkeling van platforms, blockchain en internet of things, ontwikkelen zich in ongekend tempo. Deze ontwikkelingen bieden niet alleen kansen voor optimalisatie, innovatieve oplossingen, nieuwe producten en zelfs concepten en businessmodellen, maar creëren voor de maatschappij, burger, overheid en het bedrijfsleven ook nieuwe voorwaarden en normen. Zo zijn data en digitalisering geen vrijblijvend spel meer, maar een verplichte randvoorwaarde voor je *license to operate*.

Digitale basis

Beleid rondom data en digitalisering is in 2040 verankerd in de bedrijfs- en ketenstrategie en is voldoende volwassen voor bedrijven om weloverwogen strategisch te kunnen beslissen. Ook zal in de ketens van handel en logistiek de digitale basis voor de factoren mens, kennis, proces en techniek op orde zijn, zodat deze ketens zelf kunnen bepalen hoe ze nieuwe ontwikkelingen en technologieën toepassen. Door ketentransparantie en databeschikbaarheid is in 2040 een digitale kopie van de werkelijkheid (digital twin) beschikbaar, waardoor testen, modelleren, scenarioplanning en prototyping tot de standaard mogelijkheden van ketens en bedrijven behoren.

Transitie

Veel mkb-bedrijven moeten de komende jaren groeien in hun digitale volwassenheid. evofenedex biedt leden hulp bij versnelling van digitalisering van handels- en logistieke processen. We stimuleren digitale innovatie en vaardigheden met relevante technologie, tools, businessmodellen en toepassingen. Daarnaast creëren we de juiste randvoorwaarden voor datadelen. Zoals aandacht vragen in Brussel voor kaders en vertrouwen in de EU- datastrategie. Tot slot zetten we ons in voor het behouden en versterken van veilige, betrouwbare en hoogwaardige digitale infrastructuur voor handels- en logistieke processen en ketens.

Kansen voor ondernemers

- Met het oog op schaarste aan grondstoffen, ruimte en arbeidspotentieel kan optimalisatie door digitalisering (denk aan robotica en AI) de komende jaren een enorme uitkomst bieden.
- Goede data helpen om kansen te zien voor samenwerking tussen ketenpartijen. Data uit procesoptimalisatie kan door rapportage, analyse en de inzet van een dashboard fungeren als stuurdata voor supplychainregie (forecasting, scenarioplanning).
- Voldoen aan diverse wet- en regelgevingen vereist adequate databeschikbaarheid en rapportagemogelijkheden. Hier verstevigen data en digitalisering je license to operate.
- Innovatie: door digitalisering en nieuwe digitale technologieën zijn nieuwe businessmodellen, concepten, producten en samenwerkingsvormen mogelijk. 📌



Onze leden

evofenedex is een ondernemersvereniging met meer dan 10.000 leden. De meeste leden zijn werkzaam in de sectoren groothandel, industrie, vervoer en opslag, bouwnijverheid en agri-food. Meer dan 80 procent van de leden valt onder het midden- en kleinbedrijf. De leden zijn gelijkmatig verspreid over vijf regio's Noord, Noordwest, Oost, Zuidwest en Zuidoost.

De kracht van het collectief

We hebben veel verschillende leden, variërend van de grootste chip-machinefabrikant van de wereld tot een bedrijf dat internationaal bijen vervoert voor de bestuiving van gewassen. Maar ook een fabrikant van kantoormeubilair en een grote verscheidenheid aan groothandelsbedrijven mogen wij tot onze leden rekenen.

Onze vereniging is uniek, omdat we vanuit het perspectief van de verlader als opdrachtgever van vervoer naar handels- en logistieke vraagstukken kijken. Dat gebeurt vaak sectoroverstijgend, met veelal de nadruk op de rol van logistiek als aanjager voor de optimalisatie van ketens en verbetering van processen. Door bedrijven uit diverse sectoren en disciplines bij elkaar te brengen, hebben we een waardevol netwerk waarin uitdagingen samen worden opgepakt en innovatie wordt gestimuleerd.

In onze gespecialiseerde themaraden zijn honderden bedrijven actief. Gezamenlijk hebben we heel veel kennis over alle mogelijke vervoersmodaliteiten en bundelen we kennis op onderwerpen zoals internationale handel en logistiek. Onze leden profiteren van die collectieven, waardoor ze zich blijven ontwikkelen in een voortdurend veranderende wereld. Daarnaast zetten we netwerken en community's voor leden op om snel en efficiënt op specifieke onderwerpen bij te blijven en informatie onderling uit te wisselen. Kortom, evofenedex is een vereniging die op moderne leest is geschoeid (wij noemen dat vereniging 3.0) en klaar is voor de toekomst. 🍷



Onze partners

Nederland speelt een prominente rol in de wereldhandel en fungeert als een cruciaal logistiek knooppunt. Internationale samenwerking is dan ook van essentieel belang voor Nederland. Alle productie- en handelsbedrijven hebben te maken met richtlijnen en wetgeving vanuit Brussel, de Nederlandse overheid en internationale regels.

Wij streven naar optimale wet- en regelgeving door middel van lobby en beleid. Dat begint bij de start van wetgevingsprocessen, meestal in Brussel. Een nauwe samenwerking met partijen uit ons internationale netwerk, zoals de European Shippers' Council (ESC), de Global Shippers' Alliance (GSA), FIATA en de International Road Transport Union (IRU), is hierbij van groot belang.

Maar ook andere partners zijn van groot belang om onze doelstellingen te verwezenlijken. Zoals partijen die samenwerken in de Logistieke Alliantie (LA) en uiteraard publieke partners zoals ministeries en uitvoeringsorganisaties. Zonder publiek-private samenwerking kunnen de meeste maatschappelijke uitdagingen niet worden opgelost. ■