



Dialog Programmaliijn: MKB & Kennisverspreiding

Nederland als Logistiek Ketenregieland. In 2020 is Nederland Europees marktleider als regisseur van transnationale goederenstromen. Dat is de ambitie welke is beschreven door de Commissie van Laarhoven en waar Dialog invulling aangeeft. Er ontstaat een groeiende behoefte aan nieuwe innovatieve ketenregie en ketenconfiguratie activiteiten. Het gaat dus om de aansturing van stromen en een centrale regie. Op dit moment is het voor het MKB lastig om bij deze ontwikkeling aan te sluiten. Het is meer iets voor het grootbedrijf. Toch liggen er kansen voor het MKB. Om het MKB een stimulans te geven is dit initiatief ontwikkeld. Hiermee willen we aangeven dat het gaat om **nieuwe logistieke concepten** die een relatie/link hebben met Nederland Ketenregieland. Dit project maakt onderdeel uit van de programmaliijn MKB & Kennisverspreiding van het logistiek topinstituut Dialog.

Om het MKB te stimuleren, zijn er 2 financiële ondersteuningsvormen:

1. Dialog Adviescheque (Individueel)
2. Dialog Ontwikkelbudget Samenwerking (collectief)

Doelgroep: logistieke dienstverleners, verladers

1. Algemeen.

Beide ondersteuningsvormen kunnen uitsluitend worden ingezet bij innovatieve vraagstukken die een link hebben met en/of passen binnen de huidige Dialog thema's:

1. Cross Chain Control Centers (4C)
2. Servicelogistiek;
3. Regierol van knooppunten.

Er kan geen stapeling plaatsvinden van beide vormen; een bedrijf kan slechts aan één van beide vormen deelnemen gedurende de gehele projectperiode 2011 - 2013. Ook mogen aanvragende bedrijven niet reeds ondersteuning krijgen of hebben ontvangen uit andere Dialog projecten. Indien er ook financiële ondersteuning uit andere subsidies mogelijk is (bv. IPC), dient die eerst aangevraagd te worden alvorens er een aanvraag bij Dialog ingediend kan worden.

Bedrijven voldoen aan de MKB definitie: minder dan 250 medewerkers, jaaromzet minder dan € 50 miljoen, balanstotaal minder dan € 43 miljoen.

2. Dinalog Adviescheque.

Een MKB-ondernemer uit de logistieke sector loopt tegen een logistieke kans (vraagstuk) aan dat niet gemakkelijk oplosbaar is. Inzet van externe kennis kan de oplossing zijn van het vraagstuk. Hierbij is het van belang dat het vraagstuk goed wordt omschreven. Vervolgens wordt de vraag neergelegd bij een kennisdrager.

Kennisdragers kunnen zowel kennisinstellingen als commerciële kennispartijen zijn.

Door de inzet van een Dinalog Adviescheque komt de oplossing van het vraagstuk dus een stuk dichterbij, omdat het kostenaspect minder een belemmering hoeft te zijn (drempelverlagend).

- Bijdrage Dinalog: 50% co-financiering met een maximum van € 5000

Met de Dinalog Adviescheque kan de ondernemer de helft van de kosten voor extern advies vergoed krijgen, tot een maximum van € 5000. Indien het factuurbedrag lager is, zal naar rato (50%) worden uitgekeerd. Indien het totale factuurbedrag hoger is dan € 10.000 (ex BTW) is het meerdere volledig voor rekening van de ondernemer.

Genoemde bedragen zijn exclusief BTW. BTW is verrekenbaar voor de deelnemers en is daarmee ook niet subsidiabel.

3. Dinalog Ontwikkelbudget Samenwerking.

Meerdere MKB-ondernemers lopen tegen een logistieke kans/vraagstuk aan waarbij ze andere partijen nodig hebben.

De financiën blijken in de praktijk vaak een belemmering (drempel) te zijn om deze vraagstukken in de beginfase van de grond te tillen en de benodigde partijen aan tafel te krijgen.

Het instrument dat Dinalog hiervoor inzet is het beschikbaar stellen van een ontwikkelbudget ('aanjaaggeld') voor initiatie van clusters.

- Min. 3 bedrijven per project
- Minimale bijdrage per bedrijf is € 3000
- Eigen bijdrage mag voor max. 50% met inbreng van eigen uren t.w.v. € 40/uur
- Bijdrage Dinalog: 50% co-financiering met een max. van € 25.000 per cluster;
- Projecten hebben een minimale omvang van € 18.000 (3 x € 3000 = 50%; x2 = € 18.000)

Met het Dinalog Ontwikkelbudget Samenwerking kunnen de ondernemers gezamenlijk de helft van de kosten voor extern advies vergoed krijgen, tot een maximum van € 25.000. Indien het

factuurbedrag lager is, zal naar rato (50%) worden uitgekeerd. Indien het totale factuurbedrag hoger is dan € 50.000 (ex BTW) is het meerdere volledig voor rekening van de ondernemers.

Genoemde bedragen zijn exclusief BTW. BTW is verrekenbaar voor de deelnemers en is daarmee ook niet subsidiabel.

4. Toelichting op thema's:

Onderstaand worden 3 thema's aangegeven waar binnen het vraagstuk van de ondernemer moet vallen. De gehanteerde definities van de thema's zijn zodanig geformuleerd dat ze eigenlijk alleen door het grootbedrijf zijn in te realiseren. Aangezien dit project zich richt op het MKB zal het eerder zo zijn dat er een link is met de thema's dan dat het volledig voldoet aan de definities. Dit is toegestaan.

4C - Cross Chain Control Centers:

een regiecentrum waar meerdere complexe Europese en wereldwijde supply chains gecoördineerd en geregisseerd worden met behulp van de modernste technologie, geavanceerde software concepten en supply chain professionals. Het gaat dan om bundeling en aansturing van fysieke goederenstromen, informatiestromen, financiële stromen en datamanagement. De realisatie van één of meerdere 4C's resulteert in:

- Een beter overzicht, betere afstemming en bundeling van activiteiten;
- Besparingen in supply chain kosten door combineren van lading;
- Een lagere druk op het milieu;
- Nieuwe bedrijvigheid met meer werkgelegenheid;
- Nieuwe kennis die ook toepasbaar is in andere supply chains;
- Een grotere aantrekkingskracht van Nederland voor buitenlandse bedrijven.

Service logistiek:

de regie van alle after sales service: van productlevering tot aan het einde van de levenscyclus van een product. Bedrijven leveren steeds vaker een serviceconcept i.p.v. een product. Denk aan kopieerapparaten, die niet meer eigendom worden van het kantoor dat ze gebruikt, maar per kopie worden betaald. Maar ook complexere installaties hebben onderhoud en service nodig. De focus binnen Service Logistiek is net als bij 4C ketenregie en coördinatie, maar de processen en benodigde innovaties zijn wezenlijk anders. Nieuwe innovatieve concepten voor service logistiek leiden tot:

- een hogere en vooruitlopende service business in Nederland;
- grotere aantrekkelijkheid om in Nederland te investeren voor buitenlandse partijen;
- significante duurzame bijdrage aan het verminderen van de uitstoot en het energieverbruik door optimale inzet van spare parts en hergebruik van materialen.

Regierol van knooppunten/hubs :

de regievoering van transportbewegingen en informatiestromen rondom en over de grenzen van de Nederlandse mainports en knooppunten in het achterland. Ook gaat de regierol over het gezamenlijk ontwikkelen van een multimodaal netwerk in het nationale en Europese achterland. De regierol behoudt de sterke positie van de Nederlandse mainports en knooppunten en versterkt door innovatie op het vlak van ketenregie en ketenconfiguratie. Dit zorgt voor:

- een betere bereikbaarheid van Nederland en een optimale doorstroming van en naar het achterland;
- betere benutting van de infrastructuur;
- hogere kwaliteit van dienstverlening;
- ontwikkeling van nieuwe competenties en bedrijvigheid;
- een duurzame maatschappelijke bijdrage vanuit logistiek en supply chain management.